

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

### ปรัชญา

“บุคลากรทางการพยาบาลเป็นกลไกสำคัญในการสร้างสุขภาวะให้แก่เพื่อนมนุษย์ และเป็นที่ยิ่งของสังคม”

### ปณิธาน

“มุ่งมั่นจัดการศึกษาพยาบาลชั้นสูง เพื่อผลิตบุคลากรทางการพยาบาลให้มีคุณภาพและศักยภาพในการทำคุณประโยชน์ แก่เพื่อนมนุษย์ก่อปรด้วยคุณธรรม และสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม”

### วิสัยทัศน์ 10 ปี

“สถาบันการศึกษาพยาบาลชั้นสูงที่มีผลผลิตทางวิชาการ นวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตพยาบาลให้เป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner) บนพื้นฐานมนุษยธรรม (Humanity) โดดเด่นในด้านผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัยภายใน พ.ศ. 2565”

### วิสัยทัศน์ 4 ปี

“เป็นสถาบันการศึกษาชั้นนำระดับเอเชีย ผลิตพยาบาลนักปฏิบัติเชิงรุก เป็นผู้นำด้านวิชาการและนวัตกรรมเพื่อสังคม”

### พันธกิจ

1. สร้างบัณฑิตพยาบาลให้เป็นนักปฏิบัติเชิงรุก มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล และมีอัตลักษณ์บัณฑิตของสถาบัน
2. สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาด้านสุขภาพของประเทศ และสอดคล้องกับจุดเน้นของสถาบัน
3. บริการวิชาการและวิชาชีพที่มุ่งสร้างทางเลือกด้านสุขภาพให้แก่สังคม ด้วยเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านสุขภาพของสังคม
4. สร้างเสริมความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทย และการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาสู่การดำรงชีวิต ชุมชน และสังคม
5. พัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

### เอกลักษณ์สถาบัน

“เป็นที่ยิ่งของสังคม นิยมการพัฒนา ศรีทอามมนุษยธรรม ก้าวนำด้านการพยาบาล”

### อัตลักษณ์บัณฑิต

“มีจิตอาสา พัฒนาก้าวไกล หัวใจคุณธรรม นำการพยาบาล”

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตพยาบาลที่เป็นนักปฏิบัติเชิงรุก และมีคุณภาพมาตรฐานสากล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (ไตรมาส 1-3)	ค่าเป้าหมาย ปี 2563
1.1 บัณฑิตมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตและสังคม	1.1 ระดับคุณภาพของนักศึกษา	3	3	4
	1.1.1 ร้อยละคะแนนของนักศึกษารับเข้า (ข้อมูลเฉลี่ย 2 ปีย้อนหลัง = 39.06)	≥35	41.42	≥35
	1.1.2 จำนวนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาจากความร่วมมือของศิษย์เก่า	3	3	4
	1.1.3 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีคุณลักษณะ STIN	90	100	90
	1.1.4 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านการขึ้นทะเบียนใบประกอบวิชาชีพในการสอบครั้งแรก	90	-	90
	1.1.5 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	3.90	-	4.00
1.2 หลักสูตรมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล มีความโดดเด่นด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	1.2 ระดับความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพของหลักสูตร	1	1	2
	1.2.1 จำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาที่มีความโดดเด่นด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	2	2	2 (สะสม)
	1.2.2 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลงานจากการเรียนรู้รูปแบบ Work Integrated Learning/Active Learning	-	-	30 (ป.โท)
	1.2.3 จำนวนหลักสูตรได้รับการประกันคุณภาพเทียบเคียงตามมาตรฐานสากล (ASEAN University Network-Quality Assurance: AUN-QA)	-	-	1 (ป.ตรี)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2563	ระยะเวลาผลสำเร็จตามค่าเป้าหมาย			
		ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)
1.1 ระดับคุณภาพของนักศึกษา	4	-	-	-	4
1.1.1 ร้อยละคะแนนของนักศึกษารับเข้า	≥35	-	-	-	≥35
1.1.2 จำนวนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาจากความร่วมมือของศิษย์เก่า	4	-	1	2	1
1.1.3 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีคุณลักษณะ STIN	90	-	-	-	90
1.1.4 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านการขึ้นทะเบียนใบประกอบวิชาชีพในการสอบครั้งแรก	90	-	-	-	90
1.1.5 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.00	-	-	-	4.00
1.2 ระดับความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพของหลักสูตร	2	-	-	-	2
1.2.1 จำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาที่มีความโดดเด่นด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	2	-	-	-	2
1.2.2 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลงานจากการเรียนรู้รูปแบบ Work Integrated Learning/Active Learning	30	-	-	30	-
1.2.3 จำนวนหลักสูตรได้รับการประกันคุณภาพเทียบเคียงตามมาตรฐานสากล (ASEAN University Network-Quality Assurance: AUN-QA)	1	-	-	1	-

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตพยาบาลที่เป็นนักปฏิบัติเชิงรุก และมีคุณภาพมาตรฐานสากล

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 1.1 บัณฑิตมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตและสังคม											
1.1.1 ร้อยละคะแนนของนักศึกษาวิชารับเข้า	≥35	1. โครงการพัฒนาระบบการคัดเลือกผู้เรียนหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต	1						150,000	สำนักวิชาบัณฑิตศึกษา	ฝ่ายบริหารวิชาการ
			2			50,000					
			3			50,000					
1.1.2 จำนวนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาจากความร่วมมือของศิษย์เก่า	4	2. โครงการพัฒนานักศึกษาพยาบาลสู่การเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก *	4			50,000					
			1	100,000				400,000			
1.1.3 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีคุณลักษณะ STIN	90		2	100,000							
			3	100,000							
1.1.4 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านการขึ้นทะเบียนใบประกอบวิชาชีพในการสอบครั้งแรก	90		4	100,000							
		3. โครงการเสริมหลักสูตรที่บ่มเพาะคุณลักษณะ STIN ของบัณฑิต	1	200,000				700,000		ฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
			2	300,000							
1.1.5 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.00		3	100,000							
			4	100,000							
		4. โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณลักษณะ STIN ของนักศึกษา	1					43,734,500		สำนักงานสถาบัน	
			2								
			3		30,000,000						
			4		13,734,500						
		-ชุดหุ่นฝึกจำลองสถานการณ์ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง			(26,000,000)						
		-ชุดระบบ Smart Classroom			(13,920,000)						
		-ชุดครุภัณฑ์ประจำห้องสมุด			(3,119,000)						
		-ชุดสื่อประชาสัมพันธ์ทางจอภาพดิจิทัล Digital Signage			(695,500)						

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตพยาบาลที่เป็นนักปฏิบัติเชิงรุก และมีคุณภาพมาตรฐานสากล (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
		5. งานรับเข้าศึกษา	1	10,000				80,000		ฝ่ายบริหาร วิชาการ	สำนักวิชา พยาบาลศาสตร์
			2	20,000							
			3	40,000							
			4	10,000							
		6. งานผลิตบัณฑิตที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต สังคมและเสริมสร้างคุณลักษณะ STIN	1	2,000,000				8,500,000		สำนักวิชา พยาบาล ศาสตร์	ฝ่ายบริหาร วิชาการ
			2	2,000,000							
			3	2,500,000							
			4	2,000,000							
		7. งานศิษย์เก่าสัมพันธ์	1					20,000		ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา	
			2	3,000							
			3	15,000							
			4	2,000							

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตพยาบาลที่เป็นนักปฏิบัติเชิงรุก และมีคุณภาพมาตรฐานสากล (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 1.2 หลักสูตรมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล มีความโดดเด่นด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย											
1.2.1 จำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาที่มีความโดดเด่นด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	2	8. โครงการหลักสูตรบัณฑิตศึกษาที่มีผลงานจากการเรียนรูปแบบ Work Integrated Learning /Active learning และตอบสนองความต้องการของสังคมและวิสัยทัศน์ของสถาบัน	1					100,000		สำนักวิชาบัณฑิตศึกษา	ฝ่ายบริหารวิชาการ
			2	100,000							
			3								
			4								
1.2.2 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลงานจากการเรียนรูปแบบ Work Integrated learning/Active learning	30										
1.2.3 จำนวนหลักสูตรได้รับการประกันคุณภาพเทียบเคียงตามมาตรฐานระดับสากล (ASEAN University Network-Quality Assurance: AUN-QA)	1	9. โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพหลักสูตรด้วย AUN-QA	1	50,000				120,000		-สำนักวิชาบัณฑิตศึกษา	-ฝ่ายบริหารวิชาการ
			2	50,000							
			3	20,000							
			4								
									-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	-ยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ	

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาด้านสุขภาพของประเทศและจุดเน้นของสถาบัน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (ไตรมาส 1-3)	ค่าเป้าหมาย ปี 2563
2.1 เป็นสถาบันผลิตงานวิจัย นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ ตอบสนองความต้องการของสังคม	2.1 ระดับผลงานวิจัยที่ได้รับการยอมรับ	2	1	3
	2.1.1 จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมที่เป็นต้นแบบด้านการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	-	-	1
	2.1.2 ร้อยละของงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	30	13.64	30
	2.1.3 จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัยต่อผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ (Citation paper) ที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI /Scopus/ISI	0.1	0.11	0.2
	2.1.4 ร้อยละของงานวิจัย นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	12*	-	12*
	2.1.5 จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการนำผลการวิจัยไปใช้	200	-	300
2.2 เป็นสถาบันแห่งการสร้างสรรค์นวัตกรรม	2.2 จำนวนผลงานนวัตกรรมใหม่ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	-	-	1

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2563	ระยะเวลาผลสำเร็จตามค่าเป้าหมาย			
		ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)
2.1 ระดับผลงานวิจัยที่ได้รับการยอมรับ	3	-	-	-	3
2.1.1 จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมที่เป็นต้นแบบด้านการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	1	-	-	-	1
2.1.2 ร้อยละของงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	30	-	-	-	30
2.1.3 จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัยต่อผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ (Citation paper) ที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI /Scopus/ISI	0.2	-	-	-	0.2
2.1.4 ร้อยละของงานวิจัย นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	12*	-	-	-	12*
2.1.5 จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการนำผลการวิจัยไปใช้	300	-	-	-	300
2.2 จำนวนผลงานนวัตกรรมใหม่ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	1	-	-	-	1

หมายเหตุ \* แผน 4 ปี (พ.ศ.2562-2565) ระบุค่าตัวชี้วัด ในปี 2563 = ร้อยละ 15 ขอปรับลดเป็น ร้อยละ 12 เนื่องจากข้อมูลเฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลัง = ร้อยละ 1.75 (ปี 2559 จำนวน 2 เรื่อง = ร้อยละ 2.47 ปี 2560 จำนวน 1 เรื่อง = ร้อยละ 1.27 และปี 2561 จำนวน 1 เรื่อง = ร้อยละ 1.52)

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาด้านสุขภาพของประเทศและจุดเน้นของสถาบัน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 2.1 เป็นสถาบันผลิตงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ ตอบสนองความต้องการของสังคม											
2.1.1 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่เป็นต้นแบบด้านการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบสาธารณภัย	1	1. โครงการพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์แบบบูรณาการ งานวิจัยข้ามศาสตร์ เพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน	1	50,000				300,000		ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ -ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2.1.2 ร้อยละของงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	30	2. โครงการอบรมการใช้ eRM (electronic Research Management) *	1					30,000		ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	
2.1.3 จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัยต่อผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ (Citation paper) ที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI /Scopus/ISI	0.2		2	30,000							
2.1.4 ร้อยละของงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	12	3. โครงการพัฒนาศักยภาพและเผยแพร่ผลงานวิจัยนวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์	1					500,000		ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2.1.5 จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการนำผลการวิจัยไปใช้	300		2	250,000							
2.1.6 จำนวนตำราหนังสือที่ตีพิมพ์เผยแพร่	3		3	250,000							
2.1.7 จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่	40	4. โครงการคลินิกวิจัย *	1	100,000				656,000			
			2	100,000							
			3	292,000							
			4	164,000							
		5. โครงการตลาดนัดวิจัย นวัตกรรมจากห้องสู่ห้าง	1					1,000,000			
			2								
			3								
			4	1,000,000							

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาด้านสุขภาพของประเทศและจุดเน้นของสถาบัน (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
		6. โครงการพัฒนางานวิจัยสู่ความเป็นเลิศตามวิสัยทัศน์ของสถาบัน - การพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางการพยาบาลด้านผู้สูงอายุ *	1	50,000				200,000		ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2	50,000							
			3	50,000							
			4	50,000							
		7. งานเงินทุนส่งเสริมนักวิจัยภายในสถาบัน	1			375,000			1,500,000	ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ -ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2			375,000					
			3			375,000					
			4			375,000					
		8. งานจริยธรรมการวิจัย	1	30,000				250,000		ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	
			2	50,000							
			3	70,000							
			4	100,000							
		9. งานทบทวนและจัดทำวิธีดำเนินการมาตรฐานจริยธรรมการวิจัยของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคน	1	10,000				72,000			
			2	10,000							
			3	26,000							
			4	26,000							
10. งานเผยแพร่ผลงานวิชาการในเวทีระดับนานาชาติ	1	200,000				1,000,000		ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ		
	2	200,000									
	3	300,000									
	4	300,000									

หมายเหตุ \* โครงการใหม่



แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาด้านสุขภาพของประเทศและจุดเน้นของสถาบัน (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
		11. งานแสวงหาเครือข่ายความร่วมมือเพื่องานวิจัย นวัตกรรม	1	50,000				200,000	212,400	ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2	50,000		212,400					
			3	50,000							
			4	50,000							
		12. งานตำราและวารสารสถาบัน	1					150,000	802,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
			2			401,000					
			3			300,000					
			4	150,000		101,000					
		13. งานส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ผลงานวิชาการสู่สังคม	1		50,000				50,000	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	-ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม -ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2								
			3								
			4								
		เป้าประสงค์ 2.2 เป็นสถาบันแห่งการสร้างสรรค์นวัตกรรม									
2.2.1 จำนวนผลงานนวัตกรรมใหม่ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	1	14. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งสินทางปัญญา	1					100,000		ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	-ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม -ศูนย์บริการการพยาบาล -สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
			2	50,000							
			3	50,000							
			4								
		15. โครงการนวัตกรรมติดดาว *	1					50,000		สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	
			2								
			3	50,000							
			4								

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการและวิชาชีพที่สร้างทางเลือกด้านสุขภาพแก่สังคม ด้วยเครือข่ายความร่วมมือ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (ไตรมาส 1-3)	ค่าเป้าหมาย ปี 2563
3.1 ผู้รับบริการให้การยอมรับในศักยภาพการให้บริการวิชาการและวิชาชีพของสถาบัน	3.1 ระดับผลงานบริการวิชาการที่เป็นที่ยอมรับของสังคม	4	3	4
	3.1.1 จำนวนชุมชนต้นแบบที่เกิดขึ้นจากงานบริการวิชาการ	1	-	2
	3.1.2 จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากงานบริการวิชาการ	800	2,014	1,000
	3.1.3 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	4.00	4.42	4.00
	3.1.4 จำนวนรายได้จากงานบริการวิชาการของศูนย์บริการการพยาบาล	3 ล้านบาท	5.90 ล้านบาท	4 ล้านบาท
	3.1.5 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน และการวิจัย (Service-Teaching- Research)	1	-	2

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2563	ระยะเวลาผลสำเร็จตามค่าเป้าหมาย			
		ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)
3.1 ระดับผลงานบริการวิชาการที่เป็นที่ยอมรับของสังคม	4	-	-	-	4
3.1.1 จำนวนชุมชนต้นแบบที่เกิดขึ้นจากงานบริการวิชาการ	2	-	-	-	2 (สะสม)
3.1.2 จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากงานบริการวิชาการ	1,000	-	500	300	200
3.1.3 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	4.00	-	-	-	4.00
3.1.4 จำนวนรายได้จากงานบริการวิชาการของศูนย์บริการการพยาบาล	4 ล้านบาท	-	2 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท
3.1.5 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน และการวิจัย (Service-Teaching- Research)	2	-	-	2	-

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการและวิชาชีพที่สร้างทางเลือกด้านสุขภาพแก่สังคม ด้วยเครือข่ายความร่วมมือ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 3.1 ผู้รับบริการให้การยอมรับในศักยภาพการให้บริการวิชาการและวิชาชีพของสถาบัน											
3.1.1 จำนวนชุมชนต้นแบบที่เกิดขึ้นจากงานบริการวิชาการ	2	1. โครงการบริการวิชาการที่ชุมชนต้นแบบ	1	150,000				200,000		ศูนย์บริการการพยาบาล	-ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
3.1.2 จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากงานบริการวิชาการ -จำนวนผู้เข้าอบรมหลักสูตรพยาบาลเฉพาะทาง -จำนวนผู้เข้าประชุม อบรม -จำนวนผู้ได้ประโยชน์จากบริการวิชาการอื่น -จำนวนผู้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล	1,000 (100) (300) (500) (100)	2. โครงการบริการวิชาการอื่น -สาธารณภัย -การพัฒนาศักยภาพผู้ต้องขัง -ผู้ติดเชื้อเอชไอวี -จิตอาสา	2	50,000							-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
			3								
3.1.3 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	4.00	3. โครงการพัฒนาความเชี่ยวชาญ (Faculty practice) ของอาจารย์	4								
			1	10,000			50,000		สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	ศูนย์บริการการพยาบาล	
3.1.4 จำนวนรายได้จากงานบริการวิชาการของศูนย์บริการการพยาบาล	4 ล้านบาท	4. โครงการพัฒนารูปแบบบริการวิชาการแบบบูรณาการร่วมกับเครือข่าย	2	20,000							
			3	20,000							
3.1.5 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน และการวิจัย (Service – Teaching – Research)	2		4								
			1	30,000		250,000	150,000	450,000	-ศูนย์บริการการพยาบาล	150,000	
3.1.6 จำนวนหน่วยบริการการพยาบาลตามความเชี่ยวชาญ	3		2			200,000					
			3	120,000					-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์		

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการและวิชาชีพที่สร้างทางเลือกด้านสุขภาพแก่สังคม ด้วยเครือข่ายความร่วมมือ (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
-คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	>4	5. โครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย - ด้านผู้สูงอายุ *	1	20,000				70,000	169,000	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	-ศูนย์บริการการพยาบาล -ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม
			2	30,000							
			3	20,000							
			4								
-จำนวนผู้ได้ประโยชน์จากบริการวิชาการ	100	6. โครงการพัฒนาศูนย์บริการการพยาบาลตามความเชี่ยวชาญ - ศูนย์บริการการพยาบาลด้านผู้สูงอายุ *	1	150,000				400,000		ศูนย์บริการการพยาบาล	-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ -ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2	100,000							
			3	150,000							
			4								
-จำนวนผู้ได้ประโยชน์จากบริการวิชาการ	200	- ศูนย์บริการพยาบาลผู้ที่มีบาดแผล ออสโตมีและควบคุมการขับถ่ายไม่ได้*	1			150,000				ศูนย์บริการการพยาบาล	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2			100,000					
			3			150,000					
			4								
		7. งานประชุมวิชาการ	1			150,000			400,000	ศูนย์บริการการพยาบาล	
			2			100,000					
			3			150,000					
			4								
		8. งานหลักสูตรพยาบาลเฉพาะทาง -สาขาการพยาบาลสาธารณสุข *	1			545,000			2,150,000		
			2			545,000					
			3			545,000					
			4								
		9. งานอบรมหลักสูตรระยะสั้น	1						200,000		
			2			100,000					
			3			100,000					
			4								

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการและวิชาชีพที่สร้างทางเลือกด้านสุขภาพแก่สังคม ด้วยเครือข่ายความร่วมมือ (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ		
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม	
		10. งานหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล	1			960,000			3,840,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ		
			2			40,000						
			3			1,420,000						
			4			1,420,000						
		11. งานประชาสัมพันธ์และการตลาดเชิงรุกของงานบริการวิชาการ	1	25,000					100,000		ศูนย์บริการการพยาบาล	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2	25,000								
			3	25,000								
			4	25,000								

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความภาคภูมิใจในภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทย และนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในวิถีชีวิต ชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (ไตรมาส 1-3)	ค่าเป้าหมาย ปี 2563
4.1 สถาบันสืบสานภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทย และน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงโดยบูรณาการสู่การเรียนการสอน การวิจัย หรือการบริการวิชาการ วิชาชีพ และวิถีชีวิต	4.1 ระดับการสืบสานภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทย และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	3	-	4
	4.1.1 จำนวนกิจกรรมสืบสานภูมิปัญญาไทยและวัฒนธรรมไทย	4	3	4
	4.1.2 จำนวนโครงการบูรณาการเอกลักษณ์ภูมิปัญญาไทยในการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการ วิชาชีพ การวิจัย	4	2	4
	4.1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้	70	16.15	80
	4.1.4 ร้อยละของบุคลากรสถาบันที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้	60	-	60

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2563	ระยะเวลาผลสำเร็จตามค่าเป้าหมาย			
		ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)
4.1 ระดับการสืบสานภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทย และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	4	-	-	-	4
4.1.1 จำนวนกิจกรรมสืบสานภูมิปัญญาไทยและวัฒนธรรมไทย	4	1	-	2	1
4.1.2 จำนวนโครงการบูรณาการเอกลักษณ์ภูมิปัญญาไทยในการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการ วิชาชีพ การวิจัย	4	2	-	-	2
4.1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้	80	-	-	-	80
4.1.4 ร้อยละของบุคลากรสถาบันที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้	60	-	-	-	60

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความภาคภูมิใจในภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทย และนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในวิถีชีวิต ชุมชนและสังคม

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 4.1 สถาบันสืบสานภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมไทยและน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยบูรณาการสู่การเรียนการสอน การวิจัย หรือการบริการวิชาการ/วิชาชีพ และวิถีชีวิต											
4.1.1 จำนวนกิจกรรม สืบสานภูมิปัญญาไทยและวัฒนธรรมไทย	4	1. งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1	50,000				300,000		ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา	
			2	50,000							
			3	100,000							
			4	100,000							
4.1.2 จำนวนโครงการ บูรณาการเอกลักษณ์ภูมิปัญญาไทยในการจัดการเรียนการสอน/ การบริการวิชาการ/วิชาชีพ/การวิจัย	4	2. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบูรณาการภูมิปัญญาไทยและวัฒนธรรมไทย	1	6,000				22,000		ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา	-สำนักวิชา พยาบาลศาสตร์ -ศูนย์วิจัย และนวัตกรรม -ศูนย์บริการการ พยาบาล
			2	6,000							
			3	10,000							
			4								
4.1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้	80	3. โครงการการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในวิถีชีวิตของนักศึกษาและบุคลากร	1					30,000		ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา	
			2	10,000							
			3	20,000							
4.1.4 ร้อยละของบุคลากรสถาบันที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้	60		4								

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (ไตรมาส 1-3)	ค่าเป้าหมาย ปี 2563
5.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล	5.1 ระดับความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร	3	1	3
	5.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล	4	2	5
	5.1.2 คะแนนเฉลี่ยของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	4.30	4.39	4.30
	5.1.3 ผลการรับรองสถาบันโดยสภาการพยาบาล	-	-	-
	5.1.4 จำนวนรายได้ต่อปี	10 ล้านบาท	8.22 ล้านบาท	12 ล้านบาท
	5.1.5 จำนวนประชาชนที่ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสถาบันผ่านสื่อสาธารณะ *	-	-	200,000
5.2 บุคลากรเป็นคนดี มีความรู้ ความสามารถ และดำรงชีวิตแบบพอเพียง ภายใต้สิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข	5.2 ระดับความสามารถในการพัฒนาบุคลากร และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน	3	-	3
	5.2.1 จำนวนบุคลากรฉายแววที่ได้รับการพัฒนา	-	-	**
	5.2.2 ร้อยละของบุคลากรสถาบันที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานภาษาอังกฤษที่สถาบันกำหนด	30	-	35
	5.2.3 คะแนนเฉลี่ยความยึดมั่นผูกพันของบุคลากรต่อสถาบัน	3.50	-	3.80
	5.2.4 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรและนักศึกษาต่อระบบกายภาพของสถาบัน	3.80	-	4.00
	5.2.5 จำนวนงานพัฒนาที่เกิดจากกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	6	3	6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2563	ระยะเวลาผลสำเร็จตามค่าเป้าหมาย			
		ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)
5.1 ระดับความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร	3				3
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล	5				5
5.1.2 คะแนนเฉลี่ยของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	4.30	4.30			
5.1.3 ผลการรับรองสถาบันโดยสภาการพยาบาล	-				-
5.1.4 จำนวนรายได้ต่อปี	12 ล้านบาท		4 ล้านบาท	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท
5.1.5 จำนวนประชาชนที่ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสถาบันผ่านสื่อสาธารณะ	200,000	50,000	50,000	50,000	50,000
5.2 ระดับความสามารถในการพัฒนาบุคลากร และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน	3				3
5.2.1 จำนวนบุคลากรฉายแววที่ได้รับการพัฒนา	-				-
5.2.2 จำนวนระบบ					
5.2.3 ร้อยละของบุคลากรสถาบันที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานภาษาอังกฤษที่สถาบันกำหนด	35	-	-	-	35
5.2.4 คะแนนเฉลี่ยความยึดมั่นผูกพันของบุคลากรต่อสถาบัน	3.80	-	-	-	3.80
5.2.5 จำนวนงานพัฒนาที่เกิดจากกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	6	-	-	-	6

หมายเหตุ

\*\*แผน 4 ปี (พ.ศ.2562-2565) ระบุค่าตัวชี้วัดในปี 2563 = 2 ขอปรับลดเป็น 0

เนื่องจากงานบริหารทรัพยากรบุคคลยังอยู่ระหว่างปรับระบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเป็นสถาบันการศึกษาอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

\*ตัวชี้วัดด้านประชาสัมพันธ์สถาบันที่ขอปรับใหม่



แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 5.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล											
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล	5	1. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล	1					30,000		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
			2	10,000							
			3	20,000							
			4								
5.1.2 คะแนนเฉลี่ยของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	4.30	2. งานประกันคุณภาพการศึกษาและบริหารความเสี่ยง	1	100,000				350,000		ฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพฯ	
			2	150,000							
			3	100,000							
			4								
5.1.3 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรและนักศึกษาที่มีต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	3. โครงการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย*	1	50,000				500,000		ฝ่ายบริการการศึกษา	
			2	150,000							
			3	200,000							
			4	100,000							
		4. งานพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ	1					729,000			
			2	600,000							
			3	129,000							
			4								
5.1.4 จำนวนรายได้ต่อปี (ล้านบาท)	12	5. โครงการแสวงหารายได้เชิงรุกของสถาบัน*	1					100,000		ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน	
			2	25,000							
			3	50,000							
			4	25,000							

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
5.1.5 จำนวนประชาชนที่ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับสถาบันผ่านสื่อสาธารณะ	200,000	6. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์	1					730,000		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	สำนักงานสถาบัน
5.1.6 จำนวนครั้งของการสื่อสารสาธารณะที่เผยแพร่ภาพลักษณ์ของสถาบัน	120		2	200,000							
			3	400,000							
			4	130,000							
เป้าประสงค์ 5.2 บุคลากรเป็นคนที่มีความรู้ ความสามารถ และดำรงชีวิตแบบพอเพียง ภายใต้สิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข 20101(5)											
5.2.1 จำนวนบุคลากรฉายแววที่ได้รับการพัฒนา	-	7. โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายงานของบุคลากร (Career Path)	1					30,000		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
5.2.2 คะแนนเฉลี่ยความเชื่อมั่นผูกพันของบุคลากรต่อสถาบัน	3.80		2	10,000							
			3	20,000							
			4								
			8. โครงการจัดทำระบบ talent management ของสถาบัน *	1							
		2									
		3									
		4									
5.2.3 จำนวนกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ	2	9. โครงการส่งเสริมสุขภาพบุคลากรและนักศึกษา *	1					450,000		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา
			2	100,000							
			3	300,000							
			4	50,000							

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
5.2.4 ร้อยละของบุคลากรสถาบันที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานภาษาอังกฤษที่สถาบันกำหนด	35	10. โครงการพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ	1					300,000		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
			2	100,000							
			3	100,000							
			4	100,000							
5.2.7 จำนวนงานพัฒนาที่เกิดจากกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	6	11. โครงการการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนาบุคลากร	1				60,000		ฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพฯ	-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ -สำนักงานสถาบัน	
			2	30,000							
			3	30,000							
			4								
5.2.5 คะแนนเฉลี่ยบรรยากาศจริยธรรมของสถาบัน	3.80	12. โครงการการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรสถาบัน	1				50,000		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป		
			2	50,000							
			3								
			4								

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
5.2.6 จำนวนงานบริการของหน่วยงาน สนับสนุนที่ลดระยะเวลาให้บริการ ปรับหรือลดขั้นตอนหรือการลดใช้เอกสาร	6	13. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพงานบริการ สายสนับสนุนด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยี	1	12,382,050				55,494,880		สำนักงานสถาบัน	
			2	29,342,150							
			3	9,896,960							
			4	3,873,720							
		(1) งานพัฒนาของสำนักงานสถาบัน		<u>640,000</u>				<u>640,000</u>			
		- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายบริการการศึกษา		(450,000)							
		- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ		(10,000)							
		- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายพัฒนานักศึกษา		(20,000)							
		- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายบริหารงานทั่วไป		(10,000)							
		- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายบริหารวิชาการ		(40,000)							
- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน		(100,000)									
- งานพัฒนาการให้บริการฝ่ายยุทธศาสตร์		(10,000)									
และประกันคุณภาพ											
(2) งานประจำของสำนักงานสถาบัน		<u>54,854,880</u>				<u>54,854,880</u>					
- งานการเงิน บัญชี		(100,000)									
- งานบริหารทรัพย์สินและพัสดุ		(42,259,400)									
- งานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ		(710,000)									
- งานบริหารกายภาพและหอพัก		(2,622,480)									
- งานทะเบียนและประมวลผลการการศึกษา		(1,220,000)									
- งานจัดการศึกษา		(200,000)									
- งานกิจการกิจกรรมนักศึกษา		(70,000)									
- งานบรรณสารสนเทศ		(3,593,000)									
- งานเทคโนโลยีสารสนเทศ		(930,000)									
- งานเทคโนโลยีการศึกษา		(1,150,000)									
- งานธุรการ		(2,000,000)									

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรแบบยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
		14. งานพัฒนาศักยภาพบุคลากรสถาบัน	1	200,000				2,000,000		ฝ่ายบริหาร งานทั่วไป	
			2	800,000							
			3	1,000,000							
			4								
5.2.4 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากร และนักศึกษาต่อระบบกายภาพของสถาบัน	4.00	15. งานบริหารจัดการอาคารสถาบัน	1					1,390,000			
			2	735,000							
			3	655,000							
			4								
		16. งานสถาบันสีเขียว	1					50,000			
			2	50,000							
			3								
			4								

หมายเหตุ \* โครงการใหม่

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ขยายความร่วมมือกับเครือข่ายสากล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (ไตรมาส 1-3)	ค่าเป้าหมาย ปี 2563
6.1 สถาบันมีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	6.1 ระดับความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือกับเครือข่าย	2	2	3
	6.1.1 จำนวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ทางวิชาการและวิจัยกับเครือข่ายนานาชาติ	2	-	2
	6.1.2 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมที่ร่วมมือกับเครือข่ายนานาชาติ	1	1	2
	6.1.3 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ร่วมมือกับเครือข่ายนานาชาติ	1	1	1
	6.1.4 จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาจากเครือข่ายนานาชาติ	50	-	60
	6.1.5 จำนวนรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบ Inter Professional Education	-	-	1

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี 2563	ระยะเวลาผลสำเร็จตามค่าเป้าหมาย			
		ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)
6.1 ระดับความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือกับเครือข่าย	3				3
6.1.1 จำนวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ทางวิชาการและวิจัยกับเครือข่ายนานาชาติ	2			1	1
6.1.2 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมที่ร่วมมือกับเครือข่ายนานาชาติ	2		1	1	
6.1.3 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ร่วมมือกับเครือข่ายนานาชาติ	1		1		
6.1.4 จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาจากเครือข่ายนานาชาติ	60	10	20	20	10
6.1.5 จำนวนรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบ Inter Professional Education	1		1		

## แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## ยุทธศาสตร์ที่ 6 ขยายความร่วมมือกับเครือข่ายสากล

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
เป้าประสงค์ 6.1 สถาบันมีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ											
6.1.1 จำนวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ทางวิชาการและวิจัยกับเครือข่ายนานาชาติ	2	1. โครงการส่งเสริมความร่วมมือเชิงรุก ด้านการศึกษา วิจัย บริการวิชาการกับต่างประเทศ	1	237,500				950,000	632,783	งานวิเทศสัมพันธ์	-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ -สำนักวิชาบัณฑิตศึกษา
			2	237,500		320,783					
			3	240,000		162,000					
			4	235,000		150,000					
6.1.2 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมที่ร่วมมือกับเครือข่ายนานาชาติ	2										
6.1.3 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ร่วมมือกับเครือข่ายนานาชาติ	1										
6.1.5 จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาจากเครือข่ายนานาชาติ	60	2. โครงการพัฒนาระบบการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาต่างประเทศ และนักศึกษาแลกเปลี่ยน	1	20,000				80,000		ฝ่ายบริหารวิชาการ	งานวิเทศสัมพันธ์
			2	20,000							
			3	20,000							
			4	20,000							
6.1.6 จำนวนรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบ Inter Professional Education	1	3. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนแบบสหสาขาวิชาชีพ (Inter Professional Education) *	1				100,000		สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	ฝ่ายบริหารวิชาการ	
			2	30,000							
			3	40,000							
			4	30,000							
		4. โครงการพัฒนาหลักสูตรบัณฑิตศึกษา Joint Degree *	1				200,000		สำนักวิชาบัณฑิตศึกษา	งานวิเทศสัมพันธ์	
			2	60,000							
			3	80,000							
			4	60,000							

แผนปฏิบัติการสถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	งาน/โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)	งบแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ		รวม		ผู้รับผิดชอบ	
				ดำเนินงาน	ลงทุน	ดำเนินงาน	ลงทุน	งบแผ่นดิน	เงินนอกงบประมาณ	หลัก	ร่วม
6.1.4 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาในการนำเสนอผลงานระดับนานาชาติ	20	5. โครงการสนับสนุนการเสนองานวิชาการในระดับนานาชาติ	1	70,000				300,000		งานวิเทศสัมพันธ์	-สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
			2	80,000							
			3	80,000							
			4	70,000							